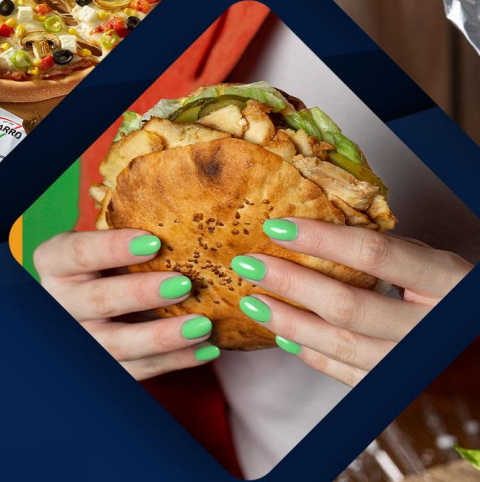


TAB

3Ç 2023 Finansal Sonuçlar

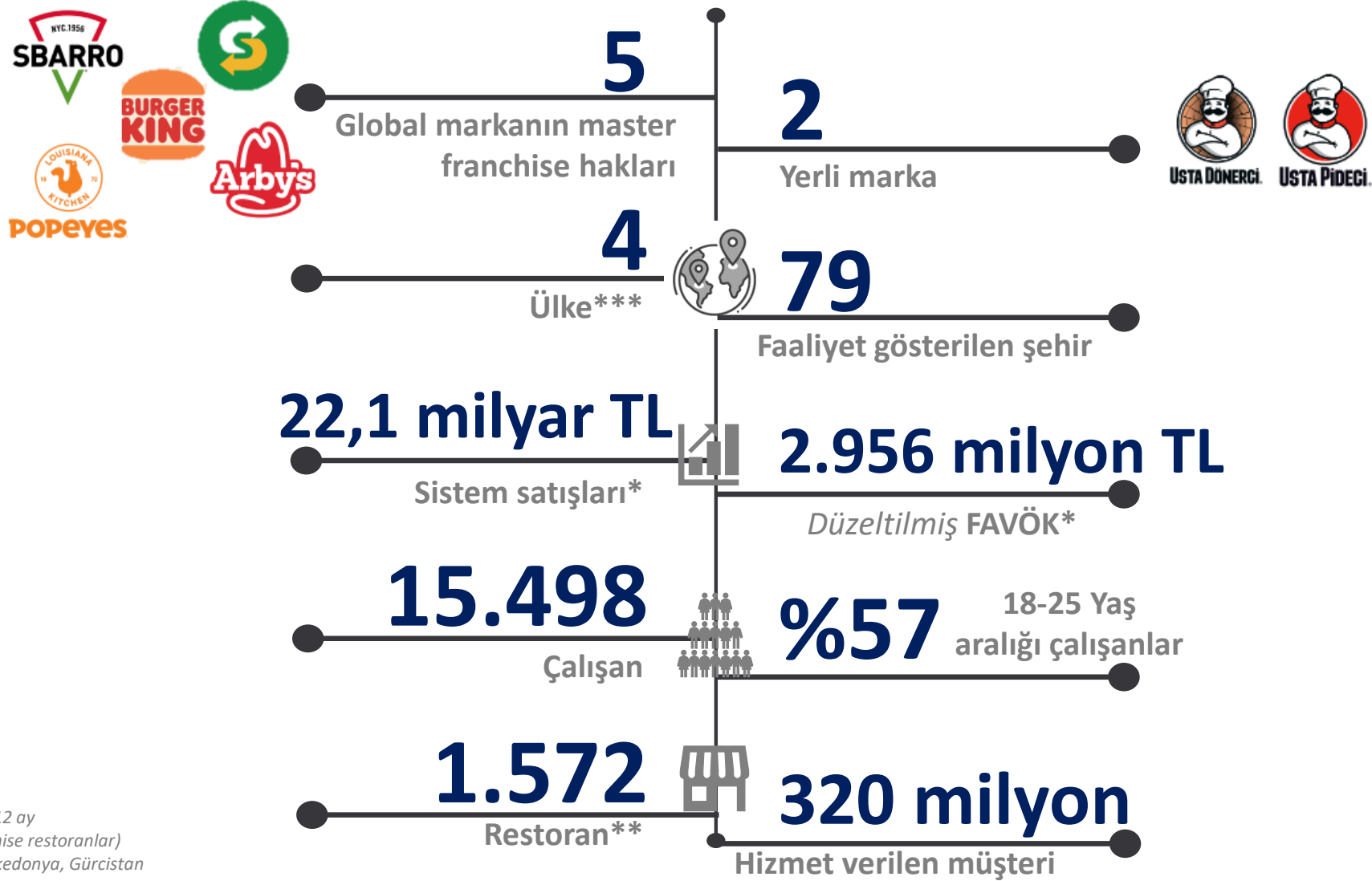


Bu belge, TAB Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("TAB Gıda") planları, hedefleri, beklentileri ve niyetleri ile ilgili ifadeler ve tarihsel gerçekler olmayan diğer ifadeler dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere ileriye dönük ifadeler içermektedir. İleriye dönük ifadeler genellikle "olabilir", "olacak", "beklemek", "niyet etmek", "tahmin etmek", "öngörmek", "planlamak", "hedeflemek", "inanmak" gibi kelimelerin veya benzer anlamdaki diğer kelimelerin kullanılmasıyla tanımlanabilir. Bu ileriye dönük beyanlar, yönetimin mevcut görüş ve varsayımlarını yansıtmaktadır ve doğası gereği önemli ticari, ekonomik ve diğer risk ve belirsizliklere tabidir. Yönetim, ileriye dönük beyanlarda yansıtılan beklentilerin makul olduğuna inanmakla birlikte, şu anda bu tür beyanlar ileriye yönelik beklenti niteliğinde olduğundan gerçekleşmeme riski içermektedir. Bu ileriye dönük ifadeler, TAB Gıda'nın aşağıdakilere ilişkin beklentileri ve inançları hakkındaki ifadeleri içerir: (1) TAB Gıda'nın markaları için satış, gelir ve restoran büyümesi ve genişleme fırsatları ve bu büyümenin itici güçleri ve hızı, (2) TAB Gıda'nın restoran açış beklentileri ve uzun vadeli restoran büyüme hedefi, (3) TAB Gıda'nın dijital ve teknoloji girişimlerine ilişkin yaklaşımı ve hedefleri, (4) TAB Gıda'nın iş stratejileri, stratejik girişimleri ve büyüme beklentileri, (5) sermaye tahsisi, (6) TAB Gıda'nın hissedarları için değer yaratma kabiliyeti, (7) pazarlarındaki rekabet ve göreceli konumu ve (8) gelir kaynakları ve TAB Gıda'nın finansal ve operasyonel performansının itici güçleri.

Bu risk ve belirsizliklerden herhangi birinin gerçekleşmesi veya yönetimin temel aldığı varsayımlardan herhangi birinin yanlış olduğunun ortaya çıkması halinde, TAB Gıda'nın gerçek faaliyet sonuçları veya finansal koşulları, burada açıklanan, öngörülen, inanılan, tahmin edilen veya beklenenlerden önemli ölçüde farklı olabilir. Bu durumda, TAB GIDA'nın operasyonunun gerçek sonucu beklenen, tahmin edilen veya öngörülenden farklılık gösterebilir. İleriye dönük ifadeler yalnızca bu tarih itibarıyla geçerlidir ve TAB Gıda'nın bu tarihten sonra meydana gelebilecek değişiklikleri yansıtmak için bu ifadeleri güncelleme yükümlülüğü yoktur.



TAB Gıda:Türkiye'nin En Büyük Hızlı Servis Restoranı ⁽¹⁾



Kaynak: Şirket bilgisi

*30 Eylül 2023 itibarıyla son 12 ay

**Sistem geneli (TAB + franchise restoranlar)


*** Türkiye, KKTC, Kuzey Makedonya, Gürcistan

Neden TAB Gıda?




✓ TAB Gıda, Sınırlı Hizmet, Zincir Restoranlar kategorisinde **%26*** satış hacmi ile lider konumdadır.

Büyüme modeli

- ✓ Yeni restoran açılışları 
- ✓ Yenilemeler 
- ✓ Franchise 
- ✓ Pazarlama 

Satış Payı % Sınırlı Hizmet, Zincir Restoranlar

1	TAB	%26
2	Rakip 1	%8
3	Rakip 2	%6

Restoran sayısı Sınırlı hizmet, Zincir Restoranlar

1	TAB	1.468
2	Rakip 1	641
3	Rakip 2	363

Restoran Sayısı Burger Kategorisi

1	BURGER KING	718
2	Rakip 1	260
3	Arbys	94

Restoran Sayısı Tavuk Kategorisi

1	POPEVES	282
2	Rakip 1	275
3	Rakip 2	252

Kaynak: Şirket bilgisi

*Euromonitor International, Limited-Service Restaurants in Turkey, 02/2023, Çiğköfte hariç

3Ç 2023 Önemli Noktalar



3Ç 2023'te sistem geneline 38 restoran eklendi



Fiş sayısı yıllık 14% artışla 58.0 milyonu aştı



Restoran başına günlük fiş sayısı yıllık %8,8 artış gösterdi



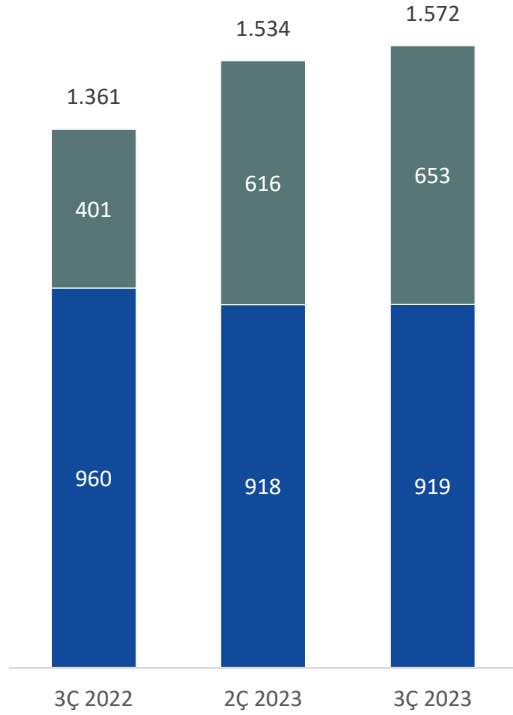
Restoran başına ortalama günlük ciro yıllık bazda 100% artış gösterdi



Konsolide hasılat yıllık bazda 94% artışla 5.079 milyon TL oldu
Düzeltilmiş FAVÖK yıllık 139% artışla TL 1.061 milyon TL oldu

Fiziksel Genişleme

Restoran Sayısı



Restoranlarımızın %75'i paket servis hizmeti de vermektedir
30 Eylül 2023 itibarıyla

TAB restoranları Franchise restoranları



Çeyrek	TAB restoranları	Franchise restoranları
3Ç 2022	400	309
2Ç 2023	401	326
3Ç 2023	402	336



Çeyrek	TAB restoranları	Franchise restoranları
3Ç 2022	243	31
2Ç 2023	269	37
3Ç 2023	281	40



Çeyrek	TAB restoranları	Franchise restoranları
3Ç 2022	64	38
2Ç 2023	43	72
3Ç 2023	39	77



Çeyrek	TAB restoranları	Franchise restoranları
3Ç 2022	85	4
2Ç 2023	99	7
3Ç 2023	105	7



Çeyrek	TAB restoranları	Franchise restoranları
3Ç 2022	n.a.	
2Ç 2023	4	84
3Ç 2023	2	92



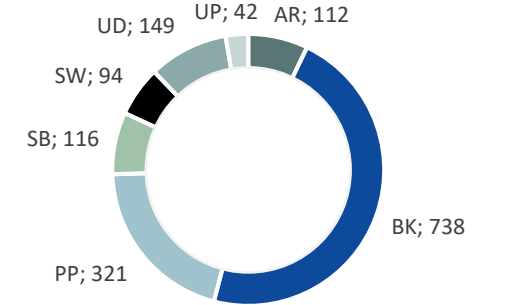
Çeyrek	TAB restoranları	Franchise restoranları
3Ç 2022	141	6
2Ç 2023	89	61
3Ç 2023	78	71



Çeyrek	TAB restoranları	Franchise restoranları
3Ç 2022	27	13
2Ç 2023	13	29
3Ç 2023	12	30

Restoran sayısı kırılımı

30 Eylül 2023 itibarıyla



Açıklama

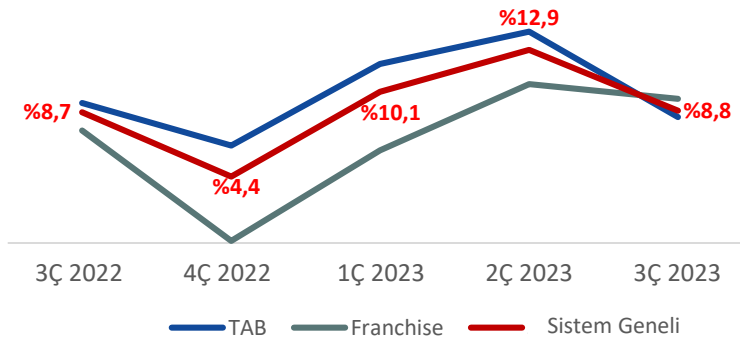
AR: Arby's
BK: Burger King

PP: Popeyes
SB: Sbarro
SW: Subway

UD: Usta Dönerci
UP: Usta Pideci

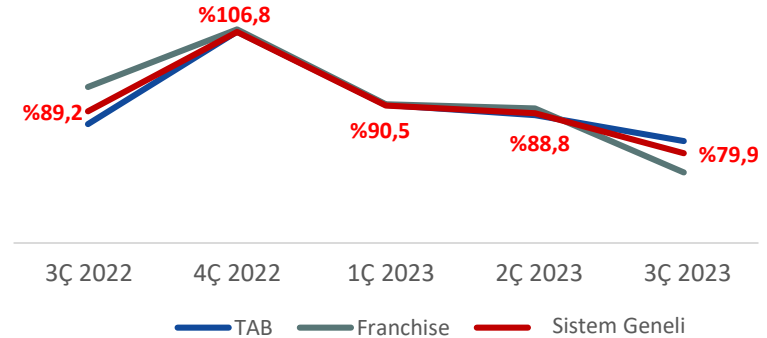
3Ç 2023			
	Satış	Fiş sayısı	Fiş büyüklüğü
TAB	%97.9	%8.4	%82.6
Franchise	%92.5	%9.6	%75.7
Sistem	%95.7	%8.8	%79.9
TÜFE-gıda*: %70		ÜFE-gıda*: %63	

Karşılaştırılabilir restoranlar fiş sayısı trendi



9A 2023			
	Satış	Fiş sayısı	Fiş büyüklüğü
TAB	%107.9	%11.3	%86.0
Franchise	%100.0	%9.0	%83.5
Sistem	%104.4	%10.5	%84.9
TÜFE-gıda**: %64		ÜFE-gıda**: %72	

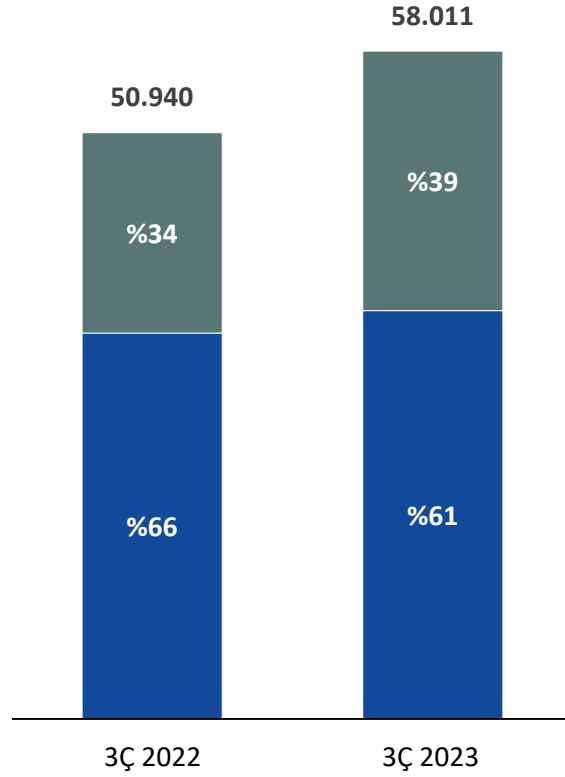
Karşılaştırılabilir restoranlar fiş büyüklüğü trendi



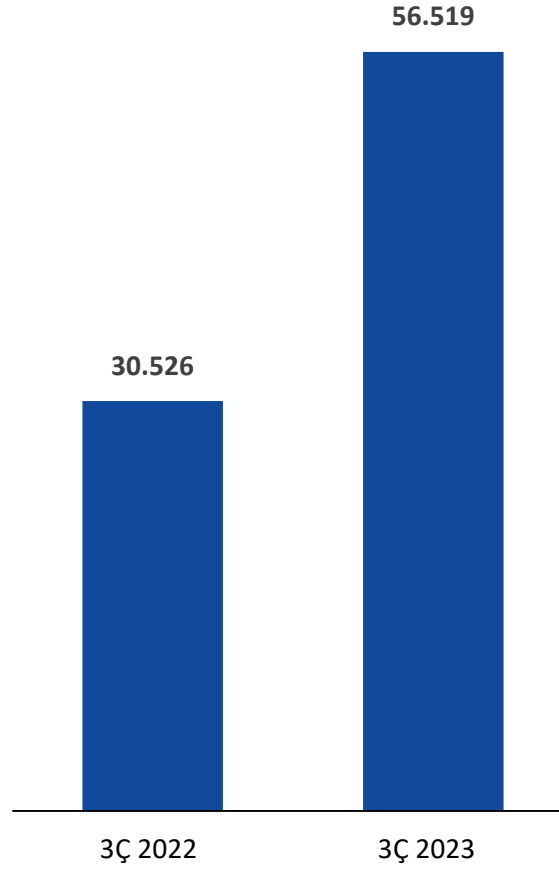
*Temmuz-Eylül dönemi için,
**Ocak-Eylül dönemi için

Fiş sayısı ('000)

Şirket tarafından işletilen restoranlar Franchise tarafından işletilen restoranlar



Ortalama Günlük Restoran satışları (TL)



Ortalama Günlük Restoran Başına Fiş Sayısı



Hasılat (TL)

7.908 milyon Sistem geneli
yıllık +109%



5.079 milyon Hasılat
yıllık +%94%

Brüt kar (TL)

1.128 milyon
yıllık +%154



22,2% Brüt Kar Marjı
yıllık +5,3 yüzde puan

Düzeltilmiş FAVÖK (TL)

1.061 milyon
yıllık +%139



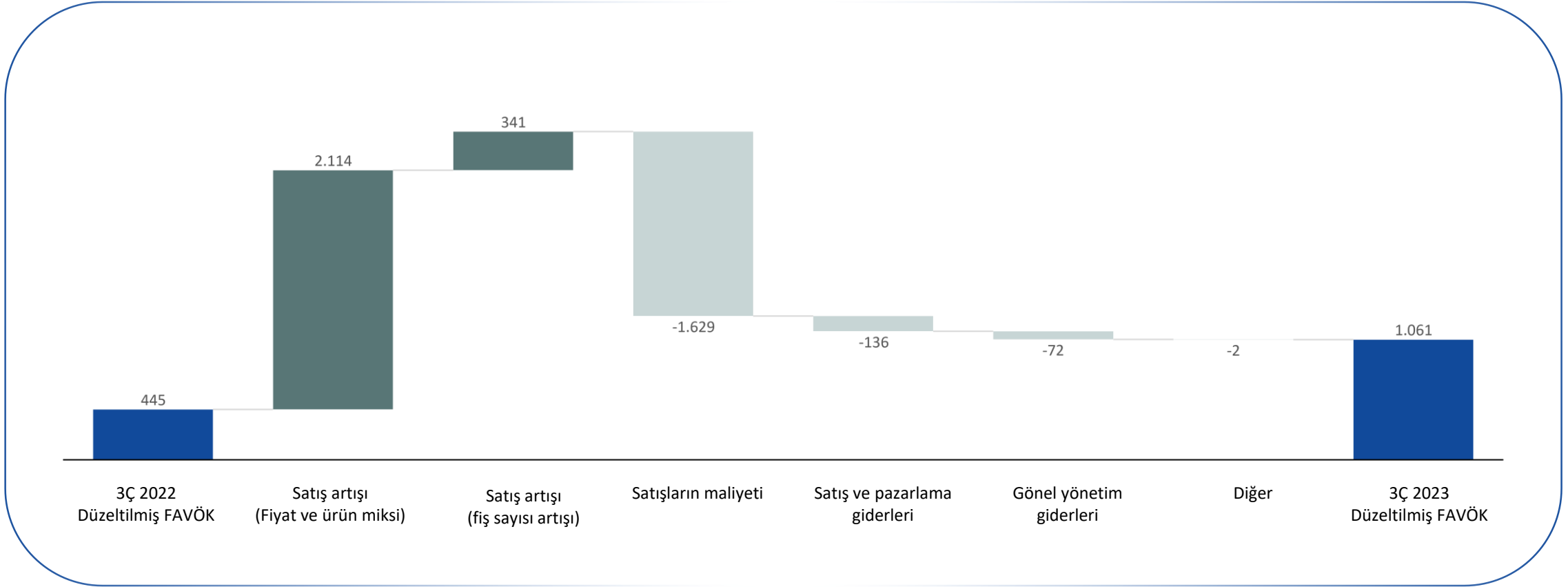
20,9% Düzeltilmiş FAVÖK Marjı
yıllık +3.9 yüzde puan

Net Kar (TL)

536 milyon
+ 82% y/y



10,5% Net Kar Marjı
yıllık -0.7 yüzde puan

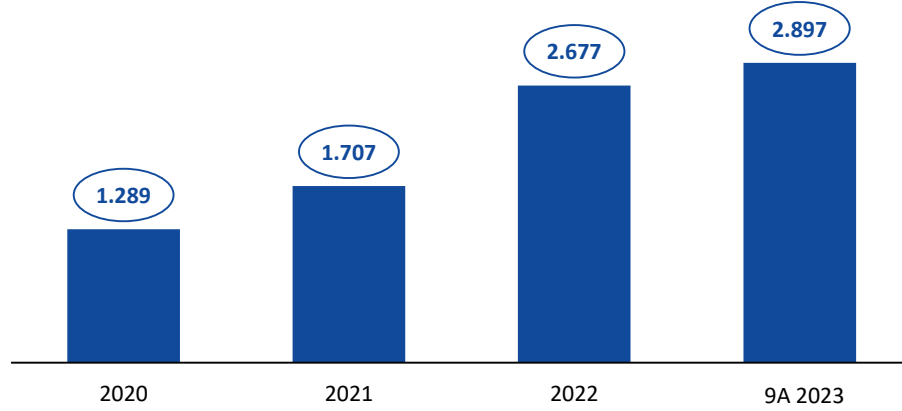


+ 617 milyon TL

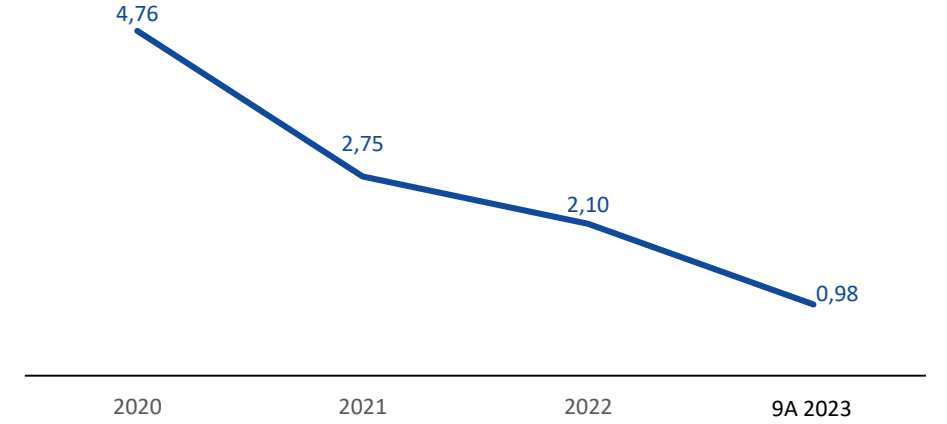
+ %139

Borçlulukta Büyük İyileşme

Net borç (milyon TL)



Net borç / Son 12 Ay Düzeltilmiş FAVÖK



(TL)	2020	2021	2022	9M 2023
Kısa vadeli borçlanmalar	390	237	616	330
Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımları	147	275	264	313
Uzun vadeli borçlanmalar	185	586	470	449
Nakit ve nakit benzerleri	(122)	(29)	(170)	(397)
Kiralama işlemlerinden kısa vadeli yükümlülükler	157	189	513	768
Kiralama işlemlerinden uzun vadeli yükümlülükler	531	448	984	1.435
Net borç (kiralama yükümlülükleri dahil)	1.289	1.707	2.677	2.897
Son 12 Ay Düzeltilmiş FAVÖK (UFRS-16 dahil)	271	621	1.277	2.956
Net borç / Son 12 ay Düzeltilmiş FAVÖK (x) - UFRS-16 dahil	4,76	2,75	2,10	0,98

Özet Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

(TL)	1 Ocak - 30 Eylül 2022	1 Ocak - 30 Eylül 2023	Değişim (%)	1 Temmuz - 30 Eylül 2022	1 Temmuz - 30 Eylül 2023	Değişim (%)
Hasılat	5.955.940.246	12.158.048.942	%104	2.623.674.162	5.078.815.920	%94
Satışların maliyeti (-)	(5.181.879.833)	(9.556.097.650)	%84	(2.179.229.346)	(3.951.275.612)	%81
Brüt kar	774.060.413	2.601.951.292	%236	444.444.816	1.127.540.308	%154
Genel yönetim giderleri (-)	(192.709.739)	(401.596.185)	%108	(80.206.969)	(159.530.558)	%99
Pazarlama giderleri (-)	(312.931.126)	(612.559.959)	%96	(125.693.378)	(261.324.805)	%108
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	218.079.912	232.358.132	%7	108.159.044	31.516.881	-%71
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(129.224.784)	(238.937.175)	%85	(51.490.910)	(76.352.406)	%48
Esas faaliyet karı	357.274.676	1.581.216.105	%343	295.212.603	661.849.420	%124
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	14.185.307	178.103.459	%1156	6.082.897	33.639.177	%453
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(47.268.541)	(40.268.729)	-%15	(6.714.019)	(5.375.587)	-%20
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	324.191.442	1.719.050.835	%430	294.581.481	690.113.010	%134
Finansal gelirler	207.600.385	129.129.437	-%38	37.603.743	65.335.107	%74
Finansal giderler (-)	(389.576.926)	(682.833.048)	%75	(150.243.713)	(240.973.363)	%60
Vergi öncesi karı	142.214.901	1.165.347.224	%719	181.941.511	514.474.754	%183
Vergi gideri	(25.298.925)	(126.966.938)	%402	(25.298.925)	(118.667.906)	%369
Ertelenmiş vergi geliri	128.547.389	462.184.093	%260	138.350.724	139.995.324	%1
Net dönem karı	245.463.365	1.500.564.379	%511	294.993.310	535.802.172	%82

Düzeltilmiş FAVÖK hesaplaması (TL)	1 Ocak - 30 Eylül 2022	1 Ocak - 30 Eylül 2023	Değişim (%)	1 Temmuz - 30 Eylül 2022	1 Temmuz - 30 Eylül 2023	Değişim (%)
Brüt kar	774.060.413	2.601.951.292	%236	444.444.816	1.127.540.308	%154
- Faaliyet giderleri	(505.640.865)	(1.014.156.144)	%101	(205.900.347)	(420.855.363)	%104
+ Atık yağ gelirleri	22.693.612	30.087.242	%33	10.934.337	7.954.310	-%27
+ Maaş protokolü geliri	3.600.000	3.600.000	%0	1.200.000	1.200.000	%0
+ Sigorta kar kaybı gelirleri	-	20.225.967	u.d.	-	801.450	u.d.
+ Amortisman ve itfa payları	208.511.645	370.381.696	%78	65.319.635	130.387.357	%100
+ Kiralama işlemlerine ilişkin amortisman	333.872.469	503.633.580	%51	128.623.872	214.246.779	%67
Düzeltilmiş FAVÖK hesaplaması (TL)	837.097.274	2.515.723.633	%201	444.622.313	1.061.274.841	%139

Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

(TL)	30 Eylül 2023	31 Aralık 2022
Dönen Varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	397.201.604	169.816.380
Ticari alacaklar	736.044.094	341.551.457
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	282.446.099	123.286.796
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	453.597.995	218.264.661
Diğer alacaklar	1.256.378.196	2.983.300
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	1.250.617.948	-
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	5.760.248	2.983.300
Stoklar	258.115.267	147.306.752
Peşin ödenmiş giderler	206.403.042	152.602.596
Diğer dönen varlıklar	25.601.630	19.714.380
Toplam Dönen Varlıklar	2.879.743.833	833.974.865
Duran Varlıklar		
Ticari alacaklar	736.143	736.143
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	736.143	736.143
Diğer alacaklar	23.021.053	690.608.107
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	-	673.612.824
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	23.021.053	16.995.283
Maddi duran varlıklar	2.647.007.345	2.286.155.856
Maddi olmayan duran varlıklar	310.488.630	216.470.318
Kullanım hakkı varlıkları	1.945.588.455	1.404.035.516
Peşin ödenmiş giderler	31.272.636	27.168.868
Ertelenmiş vergi varlıkları	480.609.910	0
Diğer duran varlıklar	1.452.883	1.722.817
Toplam Duran Varlıklar	5.440.177.055	4.626.897.625
TOPLAM VARLIKLAR	8.319.920.888	5.460.872.490

(TL)	30 Eylül 2023	31 Aralık 2022
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	329.686.984	615.809.169
Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımları	312.612.555	264.448.910
Kiralama işlemlerinden kısa vadeli yükümlülükler	768.046.165	512.635.452
Ticari borçlar	1.563.117.466	993.777.504
Diğer borçlar	759.484	540.174
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	373.178.367	180.405.675
Kısa vadeli karşılıklar	100.316.079	60.321.732
Sözleşme yükümlülükleri	71.745.347	50.764.003
Dönem karı vergi yükümlülüğü	117.503.703	31.205.698
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	65.004.385	33.741.546
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.701.970.535	2.743.649.863
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	448.939.718	469.659.764
Kiralama işlemlerinden uzun vadeli yükümlülükler	1.434.954.775	984.222.101
Ticari borçlar	128.172.024	97.424.015
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	82.108.850	55.480.725
Sözleşme yükümlülükleri	83.364.893	76.620.678
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	-	62.206.974
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	3.018.955	23.885.055
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.180.559.215	1.769.499.312
Özkaynaklar		
Sermaye	232.417.000	232.417.000
Sermaye düzeltme farkları	69.354.867	69.354.867
Yabancı para çevrim farkları	(264.372.415)	(152.959.200)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(4.341.258)	(2.830.526)
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	1.326.159.421	1.224.132.030
Hisse bazlı çalışanlara sağlanan faydalar	9.509.840	9.509.840
Net dönem karı / (zararı)	1.500.564.379	361.839.810
Geçmiş yıl zararları	(431.900.696)	(793.740.506)
Toplam Özkaynaklar	2.437.391.138	947.723.315
TOPLAM KAYNAKLAR	8.319.920.888	5.460.872.490

TEŞEKKÜRLER

